五.

厅)、以"德胜我体验"为主渠道 (双线:必修线与选修线)的"双 主双线型"校本培训研修的操作模 式, 让学校成为教师专业发展的新 的"师范"平台。

## 一、以"德胜大论坛" 为平台, 打造教师校本培训 研修的主阵地

我们认为, 作为为教师专业发 展服务而设置的平台,应是以基于 教师发展为本,对教师的培训不能 仅由专家说了算,只让老师听专家 的理论说教, 也要有受训老师自己 的"现身说法"——感悟、已见和 思考。既要有名人、专家的系统论 述,也要让一线教师来些"七嘴八 舌"。这样才能让思想碰撞出火花。 形成更好更完整的教育理念, 也更 好地促进教师专业成长, 显示校本 培训工作的创新和优效。于是,我 们在创设"德胜大论坛"中创立一 种双线推进式的操作模式: "一言 堂"与"群议厅"的有机结合。

1. "德胜大论坛"按双线推 进

第一条线,"专家一言堂"。 即以聘请专家、名人作讲座为主, 内容可涉及教育教学、思想道德、 管理、养生、理财、休闲等各方 面,每学期不定期开展2-3个专 题讲座,发言人一般为个体。

第二条线:"教师群议厅"。 即以我校教师作报告为主,形成 "一月一报告"定期活动制,发言 人既有个体,也有群体 (更多的时 候是多人的群体性发言)。

- 2. "德胜大论坛"的内容项 目设计如下
- (1) 教师读书报告会。让教 师上台讲读书心得和学习经验体 会,每学期开展1-2次(先以学 科系为主,再全校集中)。
- (2) 教育观点报告会。即 "教师百家论坛"。拟推出本校的

"名师论坛"和"观点报告"。让教 师各自陈述自己的教育思想或教学 主张及特招等。 也可对当前国内外 教育教学现象、问题、困惑等展开 讨论乃至争辩(像凤凰台的"一虎 一席谈"节目)。一人或多人主讲. 其他听众提问或反驳。可以先定一 个主题, 也可以经报告后提问而临 时形成若干个话题(论题)。其具 体操作形式、规模及次数等视实际 需要而定。

- (3) 教学案例报告会。对自 已或别人所经历而产生的教学(教 育)案例,以叙事为主,夹叙夹 议,对本人的教育教学经验或教训 进行总结或分析、反思, 也可对别 人的案例进行观察、评析、思辨, 最后形成一些新的体会或看法,与 大家分享。每学年拟进行1-2次, 或者上学期以学科系为单位进行. 下学期在全校举行。
- (4) 教研论文报告会。对教 师所写的教研论文举行报告会,也 叫论文宣读会。论文内容可涉及德 育、教材、教法、评价、管理等: 可分科举行(文、理科或学科系), 也可以按内容主题举行专题、专场 报告会,以满足青年教师成长与发 展需要为主(如职称评审等)。每 学期举行一次。
- (5) 校本课程展示会。对我 校校本课程开发和实施的工作经 验、学生发展效果、优质课程方案 及教材等成果进行展示、推广交 流,以提升校本课程的质量,特别



是让 CCA 辅助课程走向校外、走 向国际的高水平展台。

(注:以上各项活动均可颁发 参与证明或论文宣读证明等证书, 以享受教师培训和学术成果等待 遇, 为青年教师成长与发展创造条 件。)

## 二、以"德胜我体验" 为载体, 打造教师校本培训 **主渠道**

我们认为,应该通过一项项校 本培训的"工程"来让教师在有意 义、有针对性的培训实战活动中增 长知识,强化理解,获得感悟,提 升素养和能力,于是,我们设计了 以"做"为主的"德胜我体验"系 列培训活动,并与"德胜大讲堂" 的"讲"相匹配,从而构成我校教 师校本培训的双主特色, 主阵地与 主渠道。

1. 这里的双线式培训, 是必 修和选修各设一条线, 且做到必修 与选修相结合的"菜单式"培训。

第一条线是必修, 这里的必修 是指对某些特定人群、特定专题项 目,要求必须参加的培训研修项目 活动。

第二条线是选修,选修是指对 学校推荐或提供的培训项目进行自 主选择。其主要做法是: 首先通过 发放《教师培训征求意见表》。让 教师根据自己的需要自主"挑"培 训:然后汇总后由学校形成总体培 训计划, 既有教师的自选项目, 也 有由学校根据上级要求和本校办学 目标及教师专业发展规划等,制定 的一份供全校执行的培训计划,力 求做到必修和选修相结合,形成 "超市式"自选型的校本培训特色。

- 2. 学校目前开展以下培训活 动, 使之形成为一个个项目体验型 的教师研修工程。
- (1) 开展 35 岁以内青年教师 "一人一课"教学大比武活动。该